

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNICA  
"LEONARDO DA VINCI"  
Per copia conforme  
all'originale in atti  
Milano, 22 OTT 2002  
FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE  
DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA  
"LEONARDO DA VINCI"  
Via S. Vittore, 21 - 20128 MILANO

**IL DIRETTORE GENERALE**  
FIORENZO GALLI

#### CREDITI E DEBITI

I crediti contabilizzati nell'attivo circolante ammontano a 609 L.mil.. Tra gli importi significativi si segnala il credito di 200 L.mil. nei confronti del Comune di Milano per un contributo stanziato nel corso dell'esercizio 1999 ma non ancora erogato.

I debiti risultanti dallo stato patrimoniale sono pari a 2.348 L.mil., tra cui 231 L.mil. per fatture da ricevere, 1.734 L.mil. per debiti nei confronti dei fornitori e debiti verso erario per un importo pari a 383 L.mil..

La Fondazione non ha in bilancio crediti e/o debiti a lungo termine scadenti oltre il quinquennio.

#### RATEI E RISCONTI, ALTRI FONDI E RISERVE

La voce risconti attivi è composta dal rinvio di costi relativi alla polizza furto ed incendio e per rinvio di costi relativi a locazioni passive oltre a poste minori. La voce ratei attivi è composta da competenze attive sul conto corrente presso la Banca Nazionale del Lavoro e dal premio INAIL relativo all'esercizio 2001 oltre a poste minori. La voce risconti passivi è composta dalla quota di competenza di esercizi futuri a partire da quello in cui l'immobilizzazione entrerà in funzione (art. 67 DPR 917/86) del contributo, parte in conto impianti, ricevuto dal Ministero dell'Ambiente nel corso dell'esercizio 2000 per il progetto pilota del Museo Nazionale della Scienza e della Tecnica.

#### ONERI FINANZIARI IMPUTATI AI VALORI DELL'ATTIVO

La Fondazione non ha capitalizzato alcun onere finanziario nell'esercizio.

#### IMPEGNI E CONTI D'ORDINE

Trattandosi di beni parzialmente di terzi e comunque indisponibili per la Fondazione, i beni museali trasferiti dal preesistente ente pubblico, unitamente ai beni librari, erano stati inseriti lo scorso esercizio tra i conti d'ordine al valore di una lira. Una volta terminata la perizia in corso di redazione che individuerà e

11

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNICA  
 "LEONARDO DA VINCI"  
**IL DIRETTORE GENERALE**  
 FIORENZO GALLI

Per copia conforme  
 all'originale in atti  
 Milano, 22 OTT 2002

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE  
 DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA  
 "LEONARDO DA VINCI"  
 Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

valorizzerà in modo analitico i beni museali e librari, si provvederà ad inserirli nel sistema dei conti d'ordine al loro valore di perizia.

La Fondazione non ha rilasciato fidejussioni e/o garanzie a suo carico.

In considerazione dei rischi di insorgenza di debiti connessi a procedimenti legali in corso si procede ad appostare nel sistema dei conti d'ordine l'importo di 1 lira.

#### PROVENTI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

L'ammontare complessivo dei proventi di vendita e prestazioni pari a 2.933 L.mil. è così composto:

Proventi da cessione di beni	0
Servizi di locazione, noleggi e aree attrezzate	267
Addestramento e formazione	0
Vendita biglietti mostre	1.595
Visite guidate e laboratori interattivi	776
Altre prestazioni di servizi	295

Tra le altre prestazioni di servizi è incluso quanto percepito a fronte di cessione di diritti di riproduzione e di riprese cinematografiche delle opere museali di proprietà della Fondazione per 26 L.mil.

#### ALTRI PROVENTI

L'ammontare complessivo degli altri proventi è relativo ai contributi in conto esercizio per 5.845 L.mil.

Non si hanno proventi da attività di raccolta fondi svolta nei confronti del pubblico.

#### AMMONTARE DEI PROVENTI DELLE PARTECIPAZIONI

Inesistenti.

#### SUDDIVISIONE DEGLI INTERESSI E DEGLI ONERI FINANZIARI

I proventi finanziari si riferiscono ad operazioni di pronti contro termine svolte dal museo per gestire la liquidità confluita sul conto corrente in occasione della corresponsione del contributo di competenza degli esercizi 1999 e 2000 da parte

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNICA  
 "LEONARDO DA VINCI"  
 IL DIRETTORE GENERALE  
 FIRENZA GALLI

Per copia conforme  
 a l'originale in atti  
 Milano, 22-01-2002  
 FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE  
 "LEONARDO DA VINCI"  
 ALLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA  
 "LEONARDO DA VINCI"  
 Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

del Ministero (iscritto alla voce E 20 del conto economico) e del conferimento in conto capitale da parte della Regione Lombardia per un miliardo di lire.

#### INFORMAZIONI RICHIESTE DALLA NORMATIVA TRIBUTARIA

Il bilancio è inciso, per competenza, da oneri tributari pari a 104 L.mil. per IRAP. Tale importo deriva dalla applicazione dell'aliquota del 4,25% all'imponibile determinato, a partire dal 1 gennaio 2000, sulla base del metodo cosiddetto retributivo ai sensi dell'articolo 10 del D.Lgs. 446 del 1997. Non risulta dovuta imposta sul reddito dell'esercizio dal momento che la attività fiscalmente commerciale gestita con contabilità separata evidenzia una perdita di esercizio.

L'IVA indetraibile che risulta a carico della Fondazione e che deriva dal fatto che viene svolta parzialmente solo attività soggetta ad imposta ed imponibile ha raggiunto nell'esercizio l'importo di Lire 945.478.160.

Mentre il risultato risente anche di Lire 44.024.271, di cui 39 L.mil. per tasse comunali per smaltimento rifiuti, entrambi voci incluse negli oneri finanziari di gestione.

#### COMPENSI AD AMMINISTRATORI E REVISORI

La Fondazione, ancora sulla base del decreto interministeriale del 3.12.1996 per quanto riguarda le indennità di carica del collegio di revisione e del decreto interministeriale del 10.5.1996 per ciò che riguarda l'indennità di carica dei componenti del Consiglio d'Amministrazione, ha imputato compensi ai revisori per 20 L.mil.

#### FONDO DI DOTAZIONE E ALTRI FONDI DEL PATRIMONIO NETTO

Il fondo di dotazione, che era pari a lire 200 milioni all'inizio dell'esercizio, si è incrementato nel corso dell'esercizio grazie al contributo della Regione Lombardia per un miliardo, e risulta quindi al 31.12.2001 pari a 1,2 L.miliardi.

09

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNICA

"LEONARDO DA VINCI"  
IL DIRETTORE GENERALE  
FIORENZO GALLIPer copia conforme  
all'originale in atti  
Milano, 22.04.2002FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE  
DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA  
"LEONARDO DA VINCI"  
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

Si ricorda che, ai sensi del comma 6 del citato articolo 4 la Fondazione può bilancio approvato con obbligo di procedere alla sua ricostituzione entro i due esercizi successivi.

**FONDO DI GESTIONE**

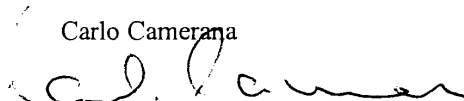
Il fondo di gestione finalizzato, pari a lire 200 milioni, è stato iscritto in contropartita di un credito nei confronti del Comune di Milano, già esistente nel bilancio al 31.12.1999, riferito ad un contributo a favore di iniziative promosse dalla fondazione a cui il Comune di Milano ha già deliberato di partecipare senza però ancora corrispondere quanto previsto in apposita convenzione.

Il fondo di gestione operativa è stato costituito nel corso dell'esercizio con l'accantonamento dell'importo di 1.450 L. mil. e potrà essere utilizzato nei successivi esercizi per sopperire alle necessità connesse alla gestione dell'attività della Fondazione.

Milano, li 17 Aprile 2002

Il Presidente

Carlo Camerana



IL DIRETTORE GENERALE  
 FIORENZO GALLI

Per copia conforme  
 all'originale in atti  
 Milano, 22 OTT 2002

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE  
 DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA  
 "LEONARDO DA VINCI"  
 Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

## Preconsuntivo relativo all'anno 2000 e situazione previsionale dell'anno 2001

La presente nota informativa costituisce un'analisi della contabilità dal gennaio 2000 con proiezioni al dicembre, utile sia ai fini della determinazione del quadro economico della Fondazione, sia per delineare il bilancio preventivo.

A tal fine, in via amministrativa, si sono determinati i possibili maggiori ricavi o costi già stimabili in via preliminare.

### Ricavi

	anno 2000 preconsunt. lire x 000	anno 2001 preventivo lire x 000	euro
1 Contributi Ordinari Partecipanti			
1 1 Ministero Pubblica Istruzione	2.850.000	2.850.000	1.471.902
1 2 Ministero Università e Ricerca	0	2.000.000	1.032.914
1 3 Ministero Beni Culturali		pm	pm
1 4 Comune di Milano	500.000	500.000	258.228
1 5 Provincia di Milano		pm	pm
1 6 Regione Lombardia		pm	pm
1 7 Gruppo Fiat		500.000	258.228
1 8 Ansaldo	400.000	pm	pm
1 totale	3.750.000	5.850.000	3.021.273

Riguardo ai contributi ordinari dei partecipanti si può osservare:

1. Il contributo del MPI fissato per legge è pari a L. 2.700 ML. Tuttavia da due anni viene erogato un contributo maggiorato di 150 ML, connesso, anche se non esplicitamente, all'ospitalità della *Città dei mestieri e delle professioni*.
2. La stima di 2 miliardi deriva dal fatto che l'iter del bando relativo alla applicazione della legge 6/2000 è ormai nella fase conclusiva. Dalla stessa dovrebbero derivare finanziamenti di ordine superiore a quello indicato in quanto assommanti un accantonamento per esercizi precedenti con quello dell'anno 2001. La stima è perciò prudentiale.
3. La mancata stima delle possibili entrate derivanti da contributi del Ministero dei Beni Culturali è connessa allo stato attuale della trattativa per la redazione di una convenzione. Solo alla sua stipula potrà essere delineato l'eventuale contributo.
4. Per quanto riguarda i contributi della Provincia e della Regione sono in corso trattative che non hanno ancora evidenziato l'entità e la modalità dei contributi.
5. Il quadro attuale delle stime relative a contributi di privati mettono in grado di evidenziare una erogazione pari a circa mezzo miliardo da parte di FIAT, mentre il contributo una tantum di Ansaldo è già stato incassato.

IL DIRETTORE GENERALE  
 FIORENZO GALLI

Per copia conforme  
 all'originale in atti  
 Milano, 2/11/2002

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE  
 DELLA SCIENZA DELLA TECNOLOGIA  
 "LEONARDO DA VINCI"  
 Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

	anno 2000	anno 2001	
	preconsunt. lire x 000	preconsunt. lire x 000	preventivo euro
<b>2 Contributi straordinari e finalizzati</b>			
2 1 Ministero dell'Ambiente	1.250.000	pm	pm
2 2 Regione Lombardia	226.000	224.000	115.686
2 3 Fondazione IBM	10.000	50.000	25.823
2 totale	1.486.000	274.000	141.509

Riguardo ai contributi su progetto:

1. Il contributo di L. 1.250 ML del Ministero dell'Ambiente è l'ultima tranche del finanziamento relativo al "progetto pilota per il riscaldamento mediante tecnologie innovative". Il rapporto con il Ministero è tuttavia aperto e possibile portatore di ulteriori sviluppi positivi.
2. Le quote di finanziamento della Regione Lombardia sono parte di un progetto triennale già finanziato.
3. La Fondazione IBM ha già espresso un impegno sulla realizzazione di un portale sulla rete Internet dedicato alla scienza.

	anno 2000	anno 2001	
	preconsunt. lire x 000	preconsunt. lire x 000	preventivo euro
<b>3 Ricavi per cessione di beni e servizi</b>			
3 1 Biglietteria	1.500.000	1.500.000	774.685
3 2 Didattica	510.000	600.000	309.874
3 3 Canoni per attività in concessione	130.000	150.000	77.469
3 4 Manifestazioni c/terzi	400.000	500.000	258.228
3 5 Sponsorizzazioni	20.000	50.000	25.823
3 6 Mostre esterne	60.000	60.000	30.987
3 7 Entrate di natura variabile	50.000	100.000	51.546
3 totale	2.670.000	2.960.000	1.528.712
<b>totale generale</b>	<b>7.906.000</b>	<b>9.084.000</b>	<b>4.691.494</b>

Gli importi complessivi dei ricavi relativi alle risorse che il Museo è in grado di generare autonomamente sono incrementati in funzione diretta del trend di crescita sin qui dimostrato nel corso degli ultimi anni.

**IL DIRETTORE GENERALE**  
**FIorenzo GALLI**

Informa  
 a originare in atti  
 Milano, 22-01-2002

**FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE**  
**DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA**  
**"LEONARDO DA VINCI"**  
 Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

## Spese

		anno 2000 preconsunt.	anno 2001 preventivo	
		lire x 000	lire x 000	euro
<b>1 Personale</b>				
1 1	Stipendi, collaborazioni	2.200.000	2.500.000	1.291.142
1 2	Spese collaborazioni didattica	350.000	400.000	206.583
1 3	Liquidazioni	200.000	800.000	413.166
1 4	Trasferte	30.000	50.000	25.823
1 5	Indennità di carica	60.000	60.000	30.987
1	<b>totale</b>	<b>2.840.000</b>	<b>3.810.000</b>	<b>1.967.701</b>

Gli incrementi relativi alle spese del personale, oltre a rispondere ad alcune esigenze minime di ridimensionamento (collegato alla crescita generale) contengono la consistente spesa delle liquidazioni. Il cambiamento dello stato giuridico infatti impone la liquidazione di tutto il personale.

La somma relativa alle indennità di carica degli organi di governo è dimensionata sull'esistente, in attesa delle scelte sulla sua eventuale ridefinizione.

		anno 2000 preconsunt.	anno 2001 preventivo	
		lire x 000	lire x 000	euro
<b>2 Acquisto beni e servizi</b>				
2 1	Vigilanza	275.000	300.000	154.937
2 2	Custodia	700.000	900.000	464.811
2 3	Pulizia	200.000	350.000	180.760
2 4	Assicurazioni	80.000	80.000	41.317
2 5	Manutenzioni e riparazioni elettriche	350.000	350.000	180.760
2 6	Manutenzioni e riparazioni edili e varie	100.000	100.000	51.646
2 7	Manutenzione rete e computer	120.000	120.000	61.975
2 8	Spese facchinaggio	100.000	100.000	51.646
2 9	Spese amministrative	90.000	100.000	51.646
2 10	Affitto magazzino	140.000	140.000	72.304
2 11	Nuove attrezzature	50.000	50.000	25.823
2	<b>totale</b>	<b>2.205.000</b>	<b>2.590.000</b>	<b>1.337.623</b>

L'incremento stimato è già attivo a seguito del miglioramento delle attività di custodia e pulizia già messo in atto nella seconda metà dell'anno, comprensiva anche di un incremento delle aree (sottoscrizione della convenzione tra museo e comune per il civico museo navale didattico).

**IL DIRETTORE GENERALE**  
**FIRENZO GALLI**

Per copia conforme  
 all'originale in atti  
 Milano, 22 OTT 2002

**FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE  
 DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA  
 "LEONARDO DA VINCI"**  
 Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

	anno 2000	anno 2001	
	Preconsunt. lire x 000	preventivo lire x 000	euro
<b>3 Utenze</b>			
3 1 Riscaldamento	500.000	500.000	258.228
3 2 Gas, elettricità, varie	200.000	200.000	103.291
3 3 Acqua	3.500	3.500	1.808
3 4 Rifiuti	30.000	30.000	15.494
3 5 Telefono	230.000	250.000	129.114
<b>totale</b>	<b>963.500</b>	<b>983.500</b>	<b>507.935</b>

L'incremento sulle utenze riguarda solo il telefono per motivi prudenziali. Il settore è in movimento nelle due direzioni del ribasso delle tariffe, ma anche della diffusione dei telefoni cellulari con conseguente incremento dei costi di chiamata da linea fissa.

	anno 2000	anno 2001	
	preconsunt. lire x 000	preventivo lire x 000	euro
4 <b>Manifestazioni interne</b>	90.000	90.000	46.481
5 <b>Biblioteca</b>	30.000	30.000	15.494
6 <b>Nuovi laboratori</b>	100.000	100.000	51.646
7 <b>Progetto pilota riscaldam.to</b>	170.000	170.000	87.798
8 <b>Restauri</b>	50.000	50.000	25.823
9 <b>Spese di natura varia</b>	150.000	150.000	77.469
<b>totale</b>	<b>590.000</b>	<b>590.000</b>	<b>304.710</b>

Il gruppo di spese raccolte nella tabella è riportato per memoria. Esso, infatti, insieme alla didattica (punto 1.2) che comunque ormai costituisce anche una spesa fissa, rappresenta l'area di visibilità del museo e delle sue iniziative innovative.

<b>Entrate totale generale</b>	<b>7.906.000</b>	<b>9.084.000</b>	<b>4.691.494</b>
<b>Spese totale generale</b>	<b>6.598.500</b>	<b>7.973.500</b>	<b>4.117.969</b>

<b>Differenza</b>	<b>1.307.500</b>	<b>1.110.500</b>	<b>573.525</b>
-------------------	------------------	------------------	----------------

Sull'area di attività da 4 a 9 si concentra la definizione della strategia del museo e del suo sviluppo, anche in relazione all'incremento delle entrate mediante i meccanismi di partecipazione in fondazione, ancora da definire, ed alle differenze già evidenziate qui sopra.