

## PROVINCIA DI PALERMO

## - COMUNE DI CINISI -

Provvedimento prefettizio di sospensione del Consiglio comunale 31-08-2001	D.P.R. di Scioglimento del consiglio comunale 11-09-2001	D.P.R. proroga gestione straordinaria 12-03-2003	Scadenza gestione Commissariale 28-08-2003
--	---	--	--

La Commissione Straordinaria del Comune di Cinisi, ha portato avanti il processo di risanamento dell'Ente partendo dalla necessità di potenziare e riorganizzare l'apparato burocratico, allo scopo di garantire una maggiore efficienza dell'azione amministrativa.

A tal fine, è stata intrapresa la riorganizzazione degli uffici e dei servizi e, previa concertazione con le organizzazioni sindacali, è stato approvato il nuovo organigramma del Comune, unitamente ai regolamenti sull'ordinamento degli uffici e dei servizi e sulla disciplina dei concorsi e delle altre forme di assunzione. Successivamente, sono stati nominati due nuovi responsabili di area, previsti nell'organigramma, affidando, in particolare, la responsabilità del settore dei servizi sociali e dell'area tecnica a due nuovi funzionari in possesso dei requisiti previsti.

In quest'ottica di riorganizzazione, la Commissione ha approvato, inoltre, i regolamenti per la gestione del mattatoio comunale e per l'assegnazione e la fruizione degli impianti sportivi.

Nel periodo in questione, tra gli obiettivi primari della Commissione vi è stato quello teso all'adozione del Piano Regolatore Generale. A tal fine, l'organo

straordinario ha affidato ad un urbanista di fiducia, esterno all'amministrazione comunale, l'incarico di adeguare il P.R.G., rielaborandolo parzialmente, tenendo conto delle osservazioni formulate dalla Commissione stessa e dall'Ufficio del Genio civile di Palermo.

Nel settore dell'edilizia e urbanistica, poi, è stato affidato un incarico di studio geologico finalizzato all'individuazione delle aree soggette a rischio idrogeologico, richiesto dal Genio Civile ad integrazione della documentazione presentata al fine di ottenere il parere sul progetto relativo al P.R.G.

In variante allo strumento urbanistico, è stato approvato il progetto esecutivo, per la realizzazione di un centro comunale per lo stoccaggio dei materiali oggetto di raccolta differenziata, individuando a tal fine, quale apposito sito, quello previsto dal decreto di assegnazione dell'Agenzia del demanio.

L'organo straordinario, inoltre, ha disposto l'attivazione di due cantieri di lavoro per la pulizia straordinaria delle spiagge e delle strade cittadine durante il periodo estivo, nel quale si registra un notevole incremento della popolazione.

## PROVINCIA DI PALERMO

## - COMUNE DI MISILMERI -

D.P.R. di scioglimento del consiglio comunale  29-04-2003	Scadenza gestione Commissariale  29-10-2003
---	--

La Commissione Straordinaria del Comune di Misilmeri, nel corso del 2003, ha posto in essere un'attività volta ad assicurare il buon andamento dell'azione amministrativa dell'ente, nonché il raggiungimento degli obiettivi necessari per una corretta gestione nell'ambito dell'apparato burocratico.

In particolare, nell'ottica di un'ottimizzazione delle risorse umane e finanziarie disponibili, la Commissione ha proceduto ad una riorganizzazione degli uffici e dei servizi, improntata ad obiettivi di economicità ed efficienza, per il cui raggiungimento è stato utilizzato l'istituto della mobilità interna.

Una particolare attenzione è stata rivolta alla direzione dell'ufficio tecnico, attribuendo al dirigente nominato in sovraordinazione la responsabilità gestionale delle tre aree in cui era ripartito l'ufficio in questione, con D. P. 1895/03/Gab/S. d. S. del 5.6.2003.

Inoltre, in applicazione delle norme che disciplinano il rapporto di servizio dei Segretari Comunali, è stato nominato un nuovo segretario Generale, incaricato anche delle funzioni di direttore.

Successivamente, la Commissione, definite in sede di concertazione con i sindacati le strategie da perseguire, ha approvato il nuovo organigramma funzionale degli uffici e dei servizi, nonché la nuova dotazione organica nel rispetto delle limitazioni previste dalla legge finanziaria per il 2003.

Allo scopo di garantire una maggiore incisività dei processi di riorganizzazione della struttura burocratica, è stato nominato un nuovo Nucleo di valutazione, ai fini dell'adozione di metodologie permanenti per la valutazione delle prestazioni e dei risultati dei dipendenti e per la progressione economica nell'ambito della categoria di appartenenza.

Su proposta del suddetto nucleo di valutazione, è stata approvata la graduazione delle posizioni organizzative, al fine di assegnare le indennità di posizione e quelle di risultato.

E' stato, inoltre, avviato un percorso formativo e di riqualificazione del personale dipendente, attingendo alle risorse accantonate con la contrattazione decentrata, in misura non inferiore all'1% del monte salari di tutto il personale dipendente.

Nella nuova dotazione organica, approvata dall'organo straordinario, sono state istituite, tra le altre, la figura professionale di ingegnere capo, la cui assunzione, tramite pubblico concorso, è stata programmata per l'anno 2004.

Infine, a seguito dell'istituzione dell'Ufficio di Staff Controllo di gestione, è stato acquistato un software per la gestione informatizzata delle analisi dei reports analitici dei singoli centri di responsabilità, ai quali sono affidati gli obiettivi gestionali connessi alla programmazione definita con la relazione revisionale e programmatica.

In particolare, per le attività produttive, la Commissione straordinaria ha proceduto alla nomina di un direttore del mercato ortofrutticolo all'ingrosso, scelto tra i funzionari apicali, al quale è stata attribuita anche la direzione di tutto il settore delle attività produttive.

Nel settore finanziario, allo scopo di recuperare risorse finanziarie, la Commissione straordinaria ha disposto la disdetta degli affitti di edifici dove erano allocati alcuni uffici comunali.

E' stato, altresì, approvato il Piano esecutivo di gestione ed il piano degli obiettivi per l'anno 2003, in attuazione del bilancio di previsione annuale. Limitatamente all'imposta ICI 2003, inoltre, con determinazione commissariale, sono state fissate le seguenti aliquote:

- Aliquota ordinaria: 6,60 per mille per i fabbricati (non adibiti ad abitazione principale) e per le aree fabbricabili, con esenzione dei terreni agricoli;
- Aliquota ridotta per le abitazioni principali: 5,00 per mille.

Al fine di adeguare la struttura comunale alle esigenze dell'e-governement, la Commissione ha proposto il Comune di Misilmeri quale capofila tra i Comuni associati al progetto di rete civica misura 6.05, finanziabile con i fondi U.E. del POR Sicilia.

Nel settore degli interventi socio-assistenziali è stata avviata la realizzazione dei servizi di assistenza domiciliare agli anziani ed è stato assicurato il trasporto gratuito dei disabili presso gli istituti scolastici ed i centri di riabilitazione.

Anche nel settore dell'urbanistica, la commissione ha operato nell'intento di fornire all'utenza un servizio rispettoso dei tempi previsti dalla normativa vigente per il rilascio dei provvedimenti autorizzativi. A tal uopo, sono state istruite e rilasciate n. 77 concessioni edilizie per nuove costruzioni e n. 129 concessioni in sanatoria.

locale. Ciò al fine di accrescere in maniera adeguata ed efficace le misure di salvaguardia a tutela della legalità, soprattutto nel settore degli appalti pubblici, dove opera un gruppo interforze costituito con decreto del Prefetto ai sensi del D. M. 23/12/1992, per lo svolgimento di verifiche e accertamenti riguardo alle capacità delle imprese di poter contrarre con la pubblica amministrazione, in particolare al fine di scongiurare che imprese direttamente o indirettamente legate ad organizzazioni criminali possano aggiudicarsi appalti relativi alla realizzazione di opere pubbliche o erogare e/o gestire pubblici servizi.

Sempre nell'ottica dell'ottimizzazione del funzionamento dell'ente, la Commissione ha curato l'adesione ai Cantieri di Innovazione, istituiti dal Dipartimento della Funzione Pubblica al fine del miglioramento delle pubbliche amministrazioni, sia in termini organizzativi che di soddisfazione dell'utenza. In particolare l'Ente ha aderito al progetto "Forino - Sportello Informagiovani per le nuove imprese", presentato dal Consorzio Asmez e finanziato dal Fondo Sociale Europeo, con l'obiettivo di sostenere lo sviluppo locale attraverso la realizzazione di un "trasferimento" tecnologico ed organizzativo tra la Camera di Commercio di Milano ed i Comuni consorziati. Ciò nella consapevolezza che l'attività di orientamento al lavoro rappresenta una variabile strategica affinché i soggetti che si affacciano al mondo lavorativo compiano scelte responsabili e consapevoli basate sull'adeguato supporto orientativo, informativo e formativo. Attraverso tale progetto, il personale dell'ente che dovrà curare l'attività dell'Ufficio Informagiovani potrà seguire un adeguato percorso formativo, senza oneri finanziari da parte del Comune, che favorisca la promozione dell'efficienza complessiva dell'organizzazione comunale ed il miglioramento della qualità della vita nell'ambito della comunità locale.

La Commissione è stata impegnata, altresì, in diverse manifestazioni di notevole rilievo esterno, quali il 25° anniversario della costituzione del Comune di Santa Maria la Carità e la visita della Statua della Madonna di Fatima.

importanza è il progetto denominato “Giardino litoraneo”, per la complessità degli obiettivi e per il raggruppamento di categorie di lavori ed opere omogenee. Tale intervento prevede la riqualificazione del bosco litoraneo al fine, soprattutto, di migliorare il valore di attrazione turistica.

La città di Lamezia Terme è stata, poi, inserita nel progetto Prusst, in collaborazione con la città di Catanzaro.

Per quanto concerne i piani di insediamenti produttivi, in località Rotoli sono state frazionate le aree interessate alla realizzazione di un polo industriale degli impianti produttivi. Numerosi, al riguardo, sono stati gli incontri con i componenti il nucleo industriale ed i soggetti interessati, stabilendo le linee guida per la definitiva ultimazione del progetto.

Sono stati ultimati i lavori relativi alla realizzazione di un complesso natatorio, con la contestuale consegna dello stesso al nuovo gestore.

Nel settore del commercio, a seguito di apposita ordinanza, è stato disciplinato il commercio ambulante, prevedendo percorsi itineranti in zone avulse rispetto al centro e l'istituzione in Piazza Santa Maria Maggiore di posteggi, impostati in maniera tale da consentire una maggiore fluidità veicolare.

In relazione al problema delle onde elettromagnetiche, l'organo straordinario ha incaricato un professionista, esperto in fisica nucleare, al fine di redigere un progetto di salvaguardia per la salute dei cittadini. Successivamente, è stato approvato il Piano Comunale per l'installazione sia di stazioni radio base per reti cellulari che di impianti di telecomunicazione non cellulari.

Molteplici sono state, infine, le iniziative socio-culturali realizzate nel corso del 2003, tra le quali: la manifestazione “Luci sulla città”, che ha catalizzato tutto il

PAGINA BIANCA



## **PROVINCIA DI REGGIO CALABRIA**

PAGINA BIANCA

Inoltre, l'organo straordinario ha disposto un monitoraggio del territorio, attraverso l'attivazione di una task force tra Polizia municipale e tecnici comunali, al fine della repressione del fenomeno dell'abusivismo edilizio.

Con particolare riferimento al Piano Regolatore Generale, la commissione ha, altresì, nominato un tecnico, in vista della trasmissione degli atti procedurali al C. R. U. per la definitiva approvazione.

Infine, riguardo, al settore dei lavori pubblici, con apposita direttiva, è stato istituito un gruppo di lavoro formato dal segretario generale e da tre dipendenti comunali, allo scopo di procedere alla revisione straordinaria dell'albo delle imprese di fiducia per l'affidamento dei lavori mediante cottimo fiduciario; il predetto gruppo di lavoro, in esito all'attività svolta, ha presentato un'apposita relazione.

Con particolare riferimento alle opere pubbliche, sono stati completati i lavori di seguito elencati:

- Sistemazione e pavimentazione delle Vie L/5, L/10, L/11 ed altre nella frazione di Portella di Mare;
- Recinzione dell'area antistante il campo sportivo di Piano Stoppa;
- Lavori di manutenzione del campo di Piano Stoppa;
- Lavori di sistemazione della rete idrica e fognante nella Via F/5 e dintorni;
- Lavori di consolidamento e sistemazione viaria del quartiere S. Giusto.

Riguardo, infine, al servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani, è stato incrementato il servizio, nei limiti delle disponibilità finanziarie, attraverso il potenziamento della dotazione dei cassonetti e l'attivazione del servizio di raccolta a domicilio dei rifiuti ingombranti.

## PROVINCIA DI REGGIO CALABRIA

## - COMUNE DI AFRICO -

Provvedimento prefettizio di sospensione del Consiglio comunale  27-10-2003	D.P.R. di scioglimento del consiglio comunale  27-10-2003	Scadenza gestione Commissariale  27-04-2005
---	---	--

La Commissione Straordinaria del Comune di Africo, nel corso del 2003, ha avviato il processo di risanamento dell'ente partendo dalla necessità di potenziare e riorganizzare l'apparato burocratico, carente di alcune specifiche figure professionali, necessarie per assolvere in maniera adeguata e puntuale ai crescenti e delicati compiti assegnati per la direzione, in particolare, dei settori finanziario e tecnico.

Nelle more del reperimento di professionalità adeguate, anche ai sensi dell'art. 145 del T.U.E.L., la Commissione si è avvalsa degli incaricati esterni già esistenti al momento dell'insediamento.

Nel settore finanziario, allo scopo di garantire le attività indispensabili dell'Ente, la Commissione ha adottato le necessarie variazioni degli originari stanziamenti di bilancio, assicurando, comunque, il permanere degli equilibri. Ai sensi dell'art. 159 T.U.E.L. è stata adottata la deliberazione, semestrale, con la quale sono state individuate le somme impignorabili.

E' stata effettuata una ricognizione dei contratti di locazione relativi ad immobili di proprietà comunale, allo scopo di procedere ad un successivo recupero dei canoni non riscossi.

L'ufficio tributi, infine, ha adottato ogni provvedimento necessario per procedere al recupero delle somme ancora non riscosse.

E' stato istituito il servizio per la tenuta del protocollo informatico e per la correlativa gestione dei flussi documentali e degli archivi, individuandone i responsabili.

Con deliberazione della Commissione è stato definito ed approvato il piano di priorità degli interventi, di cui all'art. 144 del Decreto legislativo n. 267/2000, con l'individuazione di tutte le azioni improcrastinabili, allo scopo di consentire il regolare funzionamento dei servizi e delle funzioni dell'ente.

Nel settore dei lavori pubblici, in considerazione anche delle possibilità di finanziamento a carico del Fondo Nazionale Speciale per gli Investimenti, di cui all'art. 7 del decreto legislativo n. 244/1997 ed all'art. 1 del D.M. 25.07.2000, la Commissione ha incaricato il responsabile dell'ufficio tecnico a predisporre idonei progetti per la realizzazione di tratti di rete fognante e la sistemazione di quella esistente, nonché un progetto finalizzato all'acquisto di beni strumentali per la manutenzione della rete fognante.

## PROVINCIA DI REGGIO CALABRIA

## - COMUNE DI MONASTERACE -

Provvedimento prefettizio di sospensione del Consiglio comunale  27-10-2003	D.P.R. di scioglimento del consiglio comunale  27-10-2003	Scadenza gestione Commissariale  27-04-2005
---	---	--

La Commissione Straordinaria del Comune di Monasterace ha operato dal 28.10.2003 al 31.12.2003.

Nonostante il breve periodo considerato, sin dal primo approccio è emersa la necessità di una valutazione circa le iniziative da intraprendere per un avvio dell'attività gestionale, considerate, in particolare, le carenze organizzative dell'ente comunale.

Nel settore dei lavori pubblici, è stato approvato il piano di priorità, ai sensi dell'art. 145, comma 2, del decreto legislativo n. 267/2000. In particolare, con deliberazione commissariale, è stato approvato un progetto, redatto da un tecnico incaricato dal Commissario delegato per l'emergenza ambientale della Regione Calabria, relativo alla realizzazione di collettori fognari e di impianti di sollevamento, a servizio dell'impianto di depurazione consortile dei Comuni di Monasterace, Stilo e Camini.

Nel settore dei tributi, l'operato della Commissione è stato finalizzato all'aumento delle entrate dell'ente; a tal proposito, è stato avviato un piano per la riscossione dei canoni arretrati relativi al servizio acquedotto.

Riguardo, poi, all'area tecnica, la Commissione ha ravvisato la necessità di richiedere l'assegnazione di personale qualificato a supporto della stessa, ai sensi dell'art. 145 , comma 1, del T.U.E.L.

Inoltre, non disponendo il Comune di un piano comunale di protezione civile, la Commissione ha preso contatti con tecnici esperti del settore e con i Comuni limitrofi, al fine di provvedere alla redazione dello stesso.

## PROVINCIA DI REGGIO CALABRIA

## - COMUNE DI ROCCAFORTE DEL GRECO -

Provvedimento prefettizio di sospensione del Consiglio comunale	D.P.R. di scioglimento del consiglio comunale	Scadenza gestione Commissariale
27-10-2003	27-10-2003	27-04-2005

La Commissione Straordinaria del Comune di Roccaforte del Greco ha operato, nel corso del 2003, dal 28.10.2003 al 31.12.2003.

Nonostante il limitato arco temporale, sin dal primo approccio è emersa la necessità di una valutazione circa le iniziative da intraprendere per un avvio dell'attività gestionale, considerate, in particolare, le carenze organizzative dell'ente comunale.

La limitata dotazione di personale - costituita dal segretario comunale, due impiegati, un vigile urbano e tre operatori tecnici - è apparsa insufficiente per una gestione efficace. Al riguardo, è stata rappresentata al Prefetto di Reggio Calabria la necessità di ottenere l'assegnazione di personale per una adeguata riorganizzazione dei servizi. In particolare, è stato richiesto l'ausilio di un funzionario amministrativo contabile per il riordino dell'area finanziaria. Con delibera commissariale è stato effettuato l'assestamento del bilancio di previsione 2003. La Commissione, inoltre, ha attivato contatti con i comuni vicini ai fini di una gestione congiunta di alcuni servizi, in particolare di quelli sociali e della polizia municipale.